

## CURRICULUM VITAE

<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	
<b>Cognome e nome</b>	Bruschi Marco detto Max
<b>TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE</b>	
<b>Titolo di studio</b>	Facoltà di Lettere e Filosofia Laurea magistrale in Storia presso l'Università degli studi di Milano, anno accademico 1998/1999 Tesi su "La modernità contraddittoria di Arrigo Boito". Votazione 110/110 con lode.
<b>Altri titoli di studio e professionali</b>	Iscritto all'Ordine Nazionale dei Giornalisti, elenco pubblicitari, dal 27 giugno 2002, tessera 093960 – <b>Giornalista pubblicitista.</b>
<b>Esperienze professionali</b>	<b>Dirigente tecnico</b> dal 2009 al 5 maggio 2024 con incarico ex art. 19 comma 6 D.lgs 165/2001 di funzione ispettiva, di consulenza, studio e ricerca presso l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia. Dal 25 agosto 2022 al 26 ottobre 2022 incarico di <b>direzione ad interim dell'Ufficio VII USR Lombardia</b> – Ufficio Scolastico Territoriale di Lecco e azioni regionali sul personale scolastico. <b>Capo del dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione</b> dal 28 febbraio 2020 al 29 marzo 2021; ha contestualmente retto, sino alla nomina dei direttori generali: sino all'11 di agosto 2020, la <b>Direzione generale per il personale scolastico</b> (con particolare riferimento alla predisposizione e all'avvio delle procedure concorsuali – con la conclusione della procedura straordinari; nonché delle operazioni di organico e di avvio dell'anno scolastico) e la <b>Direzione generale per lo studente, l'integrazione e la partecipazione</b> (con particolare riferimento all'elaborazione e stesura di protocolli nelle materie di competenza e degli adempimenti conseguenti); sino al 16 aprile 2020, la Direzione dell'Ufficio scolastico regionale per la Sicilia; la Direzione dell'Ufficio scolastico regionale per il Lazio; la Direzione

dell'ufficio scolastico regionale per la Lombardia; la Direzione dell'Ufficio scolastico regionale per la Liguria.

Nel corso del mandato, la percentuale di adozione degli atti nei termini di legge sul totale di quelli che prevedono una scadenza passa al 75% (era del 56,3% nel 2015, del 33,3% nel 2016, del 27,3% nel 2017, di nuovo del 33,3% nel 2018, del 28,6% nel 2019).

Ha impostato il modello di Formazione per la Valutazione descrittiva nella scuola primaria e del nuovo PEI e partecipato ai relativi webinar formativi.

**Dal 6 maggio 2010 al 27 febbraio 2020 e dal 21 maggio 2021 al 5 maggio 2024 contratto di funzione ispettiva, di consulenza, studio e ricerca presso l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, Decreto del direttore Generale dell'USR Lombardia 6 maggio 2010, n. 290 (registrato dalla Corte dei Conti in data 19 luglio 2010 R.1 F.273) e seguenti Decreti di conferma.**

**Nell'ambito dell'incarico ha presieduto il Nucleo di Valutazione Esterna come da determinazione 154/2017 e i Nuclei di Valutazione DS Lombardia n. 17 e 34 (a.s. 2017/18) e 5 (a.s. 2018/19);** coordinato la formazione dei presidenti delle commissioni esami di Stato nelle province di anno in anno assegnate; partecipato alla formazione del personale scolastico neo-immesso in ruolo (UAT di Pavia – a.s. 2018/19, 2019/20, 2021/22 e 2022/23); assicurato le attività proprie del servizio (ispezioni di parità, ispezioni su incarico, vigilanza esami di stato).

Dal 3 febbraio 2011 al 28 giugno 2012 Dirigente reggente dell'Ufficio III – Ordinamenti scolastici – presso l'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia, ha rinunciato all'incarico perché chiamato a collaborare con il Dipartimento all'Istruzione.

Dal 19 ottobre 2009 al 6 maggio 2010 Dirigente dell'Ufficio VII – Personale della scuola – presso l'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia (Decreto del Direttore Generale dell'USR Lombardia 19 ottobre 2009, n 967).

Dal 2001 al 2004 incarico di staff presso l'Assessorato alla

Formazione, Istruzione, Lavoro della Regione Lombardia, Qualifica C3 professional. L'incarico ha comportato:

- l'approfondimento delle tematiche relative al rapporto tra la riforma degli ordinamenti scolastici e le modifiche al Titolo V della Carta costituzionale, propedeutico alla Legge 53/2003, in diretta collaborazione con la Direzione Generale;
- la fase attuativa della L.R. 1/2000 e la valutazione delle problematiche inerenti il c.d. "buono scuola";
- focus sulle ipotesi di valutazione delle autonomie scolastiche e sul ruolo organizzativo delle regioni, poi sfociati in parte nella stesura della L.R. 62/2007.

Referenti: il Direttore generale Renzo Ruffini e il Direttore generale vicario Marino Bassi.

Dal 1997 al 1998, è stato coordinatore editoriale della Claudio Gallone Editore, specializzata in libri d'arte e nella riscoperta di autori classici, curando i processi di produzione, le relazioni con gli autori, i commentatori e i fornitori, e coordinando l'editing.

#### **Principali esperienze e incarichi MIUR - amministrazione centrale**

Dal 2008 ha più volte ricoperto l'incarico di **Consigliere Ministeriale** presso gli Uffici di diretta collaborazione, il Dipartimento per l'Istruzione e la Direzione Generale al personale scolastico, con compiti di stesura di testi normativi e coordinamento di gruppi di lavoro indirizzati alla loro elaborazione (tra i quali il dPR 122/2009 sulla valutazione degli alunni; il dPR 89/2010 sulla revisione degli ordinamenti liceali e le relative indicazioni; il DM 249/2010 sulla formazione iniziale dei docenti; il DM 850/2015 sul periodo di formazione e prova dei docenti neoimmessi in ruolo: il DM 226/2022 sul periodo di formazione e prova dei docenti neoimmessi in ruolo), nonché di supporto all'Ufficio Contenzioso.

- Membro dell'Organismo interno per i procedimenti legati alla responsabilità dirigenziale ai sensi dall'articolo 21 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (DM 25 settembre 2020, n. 123).

- Membro della Commissione di valutazione per il conferimento degli incarichi di Direzione generale di cui al DM 5 agosto 2020, n. 86.
- Membro della Commissione di valutazione per il conferimento degli incarichi di Direzione generale di cui al DM 15 aprile 2020, n. 196.
- Incarico di Esperto del Sottosegretario di Stato all'Istruzione, Università e Ricerca on. Lucia Azzolina "per svolgere attività di analisi e studio nelle tematiche relative al sistema educativo di istruzione e per l'ideazione di proposte innovative in materia di ordinamenti didattici e personale scolastico, anche in raccordo con l'istruzione terziaria" (DM 7 novembre 2019, n. 1036).
- Incarico di Consigliere del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "per svolgere attività di analisi e di studio nelle tematiche relative al sistema educativo di istruzione, per l'ideazione di proposte innovative in materia di ordinamenti didattici e personale scolastico" (DM 26 giugno 2018, n. 511).
- Incarico di studio e collaborazione con il Dipartimento per il sistema educativo di Istruzione e Formazione (ultimo rinnovo Decreto Direttoriale 23 giugno 2014 n. 422) sino al 2015
- Coordinatore del Comitato scientifico nazionale per il monitoraggio dei percorsi liceali (Decreto Direttoriale 4 settembre 2015, n. 901) e del relativo rapporto di monitoraggio
- Coordinatore del Gruppo di lavoro "con il compito di dare attuazione alla definizione dei percorsi formativi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno agli alunni disabili" (Decreto dipartimentale Istruzione 15 ottobre 2010, n. 44)
- Coordinatore del Gruppo di lavoro "con il compito di armonizzare le sperimentazioni delle sezioni bilingui, delle sezioni ad opzione internazionale, di liceo classico europeo con i criteri di revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei previsti dal d.P.R. 15 marzo 2010, n. 89" (Decreto

dipartimentale Istruzione 15 ottobre 2010, n. 45)

- Componente del Nucleo Unico di Valutazione del Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica (Decreto prot. n. 869/GM del 29 ottobre 2008. Decaduto al cambio di amministrazione)
- Dal 5 agosto 2009, Presidente della Cabina di regia sui licei (Decreto Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n.75 del 2009)
- Dal giugno 2008 al novembre 2011, Consigliere del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (Decreto prot. n. 19783 del 23 settembre 2008 e seguenti)

### **Esperienze accademiche**

Dall'anno accademico 2021/2022, **Docente a contratto di diritto scolastico SSD IUS/09 – Università degli Studi di Milano** presso i corsi di specializzazione sul Sostegno

Dall'anno accademico 2018/19 all'anno accademico 2019/20, **Docente a contratto di diritto e legislazione delle istituzioni educative SSD IUS/09 – Università LUMSA di Roma** presso il corso di laurea in scienze dell'educazione e della formazione;

Dall'anno accademico 2017/2018, **Docente a contratto di diritto scolastico SSD IUS/09 – Università Bicocca di Milano** presso il corso di laurea magistrale in Scienze della Formazione Primaria;

Dall'anno accademico 2013/2014, **Docente a contratto di diritto scolastico SSD IUS/09 – Università Bicocca di Milano** presso i corsi di specializzazione sul Sostegno;

Dall'anno accademico 2011/2012, **Docente a contratto di storia e diritto delle istituzioni scolastiche SSD M-PED/02 – Università Suor Orsola Benincasa di Napoli e SSD IUS/09;**

2007/2010 Docente a contratto presso il Master in Comunicazione politica (MASPI) – Università Iulm di Milano

2003/2005 Cattedra a contratto presso l'insegnamento di "Media e storia della società contemporanea" – Università Iulm di Milano;

2002/2003 Seminari dedicati a Giuseppe Prezzolini presso

l'Università Iulm di Milano;  
 2001/2002 Incarico di docenza di didattica integrativa al corso di "Teoria e tecnica della comunicazione di massa" presso l'Università Iulm di Milano.

**Incarichi pubblici**

Membro del Consiglio di amministrazione del **CISEM** Milano (Atto di nomina del Presidente della Provincia del 19 novembre 2009) e **Presidente** dell'Ente dal 12 aprile 2010 all'ottobre 2014. Il Cisem era antenna OCSE per l'edilizia educativa.

Dal maggio 2004 al maggio 2009 Consigliere eletto alla Provincia di Milano. Membro della 1° Commissione Affari istituzionali, Affari generali, Personale, Partecipazione, Provincia Monza e Brianza, Provveditorato; 4° Commissione Lavoro, Istruzione, Edilizia Scolastica, Formazione Professionale, Agricoltura; 6° Commissione Politiche sociali.

Nel corso del mandato ha redatto la Delibera: *Modifiche allo Statuto ed al Regolamento sul funzionamento del Consiglio della Provincia di Milano inerenti a Indirizzi, Controllo e Trasparenza n. 53* approvata dall'Aula il 5 dicembre 2006.

Dal 17 aprile 2007 al termine del mandato è stato Presidente della 9° Commissione consiliare permanente di Garanzia e controllo della Provincia di Milano.

Dall'11 dicembre 2006 al 27 novembre 2008 è stato membro del Dipartimento Finanza e Personale dell'Unione Province Italiane.

Dal 27 novembre 2008 al maggio 2009 è stato membro del Consiglio Direttivo nazionale dell'Unione Province Italiane.

**Capacità linguistiche**

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B2	B2	B2
Tedesco	B1	C1	B1	B1	B1

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Capacità nell'uso delle tecnologie**

Ottima conoscenza dei:  
 Sistemi Operativi: MS-DOS, Windows (3.x e successivi)

	<p>Pacchetti software: Microsoft Office, Adobe Photoshop, Power point, software per analisi di dati</p> <p>Browser: Internet Explorer</p> <p>WordPress 2.0</p> <p>Uso basico dei Fogli di calcolo Excel</p>
<p><b>Altro</b> (pubblicazioni, collaborazione a periodici, ogni altra informazione utile)</p>	<p><b>Pubblicazioni</b></p> <p>per la casa editrice Giappichelli</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Istituzioni di diritto scolastico (2023)</i></li> </ul> <p>per la casa editrice EDISES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Codice delle leggi della scuola in due volumi (2019)</i></li> <li>• <i>Codice delle leggi della scuola (2015)</i></li> <li>• <i>La Buona scuola - Legge 107 del 2015 commentata e Legislazione scolastica a confronto (2015)</i></li> </ul> <p>per la "Sellerio editore" :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Giuseppe Verdi. Note e noterelle (2001)</i></li> </ul> <p>per la casa editrice "Garzanti" :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Saggio sui premi letterari e schede relative a testi di letteratura italiana del '900 pubblicati sulla "Storia della Letteratura italiana" già diretta da Emilio Cecchi e Natalino Sapegno (2001)</li> </ul> <p>per la "Claudio Gallone Editore":</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• introduzione e note ai seguenti testi: Pietro Verri, <i>Osservazioni sulla tortura</i>; prefazione di Sergio Cusani (1997) Girolamo Cardano, <i>Elogio di Nerone</i>; prefazione di Marcello Dell'Utri (1997) Lorenzo Da Ponte, <i>Memorie</i>; prefazione di Armando Torno (1997) Giacomo Leopardi, <i>Manuale di Epitteto</i>; prefazione di Franco Brioschi (1998) Pedro de Ribadeneyra, <i>Vita di Sant'Ignazio di Loyola</i>; prefazione di padre Bartolomeo Sorge (1998)</li> </ul> <p>per le edizioni "La Vita Felice":</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• introduzione a <i>I Promessi Sposi</i> di Guido Da Verona (1998)</li> </ul>

per la casa editrice "Liberilibri":

- introduzione a *Il dottor Knock o il trionfo della medicina* di Jules Romain (2007)

Articoli su riviste specializzate e contributi in testi collettanei.

- "Il nuovo assetto liceale", in "La nuova secondaria", 2010
- "Le nuove indicazioni nazionali per i licei", in "La nuova secondaria", 2010
- "La formazione dell'insegnante di sostegno", in "Rivista dell'istruzione, 5/2011, pp. 14-20
- "La formazione iniziale dei docenti: stato dell'arte e prospettive", in "Le voci della scuola", fascicolo speciale 2015
- "Il concorso a cattedra 2016. Innovazioni, prospettive, nodi giuridici 1. I titoli di accesso" in "La nuova secondaria", 2016
- "Il concorso a cattedra 2016. Innovazioni, prospettive, nodi giuridici 2. La tabella titoli" in "La nuova secondaria", 2016
- "La 'Buona scuola': il nuovo ordinamento delle classi di concorso e il suo impatto sulle procedure di abilitazione, reclutamento, attribuzione delle supplenze. Nodi giuridici e prospettive", in "Munus", 1/2016, pp. 211-233
- "L'integrazione fra la formazione dei docenti e l'accesso ai ruoli in attuazione della "Buona Scuola"", con Salvatore Milazzo, in "Munus" 3/2017, pp. 587-617
- "L'inclusività parcellizzata nella scuola italiana", con Salvatore Milazzo, in Federalismi.it, 2/2018
- "Le caratteristiche del PEI Nazionale come strumento progettuale e operativo", sta in Raffaele Ciambrone e Gerolamo Novaro, *Intorno alla persona. La progettazione educativa e l'incontro tra approccio clinico e approccio pedagogico*, La Scuola, Brescia 2024

Collaborazioni, quale giornalista pubblicista, su periodici e quotidiani

- dal gennaio 2014 collabora con l'insero scolastico del quotidiano "ItaliaOggi", con articoli di interpretazione di normativa scolastica
- a lungo collaboratore del "Foglio", del settimanale "il

	<p>Borghese", dell'inserto Domenicale del Sole-24Ore, presso il quale ha svolto uno stage nel 1996, e del quotidiano "Libero" con articoli di critica letteraria e musicale.</p> <p><u>Ha partecipato, in qualità di relatore, a oltre 80 eventi pubblici.</u></p>
--	--

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 recante "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'articolo 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dichiaro l'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, in conformità alla normativa in tema di anticorruzione, ovvero la disponibilità a rimuovere le eventuali cause di incompatibilità, per gli incarichi oggetto della mia manifestazione di interesse.

Ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 recante "Disposizioni legislative in materia di documentazione amministrativa", attesto la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum.